



Mini Business Cases

ProFinA Benin

Pépiniériste d'anacardiens greffés





Pépiniériste d'anacardiers greffés

Concept:

- Une pépinière qui produit anacardiers et une sélection d'autres arbres pour les producteurs
- Les anacardiers sont faits par le greffage de greffons élités sur des plantules de semences certifiées de l'INRAB
- Crédit à moyen terme pour l'acquisition d'une ombrière en filet, d'un hangar, d'une clôture de terrain et des équipements d'arrosage pour réduire les pertes de plantes greffés de 30-40% à 5%
- Achat de tricycle pour la livraison des plantes
- Prêt de fonds de roulement pour augmenter la production d'anacardiers greffés de 5000 à 50,000 par an





Logique économique:

- Les investissements en équipements d'arrosage et l'installation sous une ombrière peuvent réduire les pertes de plantules greffées de 30-40% jusqu'à 5%
- Cette amélioration rend la production d'anacardiens greffés beaucoup plus rentable et suggère que la production pourrait être considérablement augmentée
- Le délai de 6 mois entre les frais de plantation et la génération de revenus provenant des ventes nécessitera un prêt de fonds de roulement considérable
- Le revenu au mois six permettra au pépiniériste de rembourser le prêt de capital d'investissement, le prêt de fonds de roulement et d'avoir des bénéfices suffisants pour continuer à ce niveau sans d'autres emprunts





Logique développemental :

- Le grand défi dans le secteur d'anacarde est le faible rendement : 300kg/Ha au lieu de 1 a 1,5 t possible
- Les causes sont le manque d'entretien des vergers et le mauvaise qualité des arbres
- L'augmentation de rendement avec entretien a sa limite ; pour obtenir plus d'une tonne il faut des arbres greffés
- Le KOR est plus élevé pour des arbres greffés (le ratio entre amande et poids total de le noix brut)
- Le rendement sur investissement dans l'entretien est beaucoup plus élevée pour de bons arbres
- La production des arbres greffés est donc essentiel pour le secteur
- La production est actuellement limité a cause d'un manque de fonds de roulement et de grandes pertes dans la production.
- Il y a peu de pépinières et ils sont forcés d'offrir une réduction de prix considérable aux clients qui paient en avance





Investissements

Equipement	No	Prix/ Unité	Total
Ombrière de filet et hangar	1	200000	200 000
Clôture	1	150 000	150 000
Dabas	10	2 000	20 000
Houe	10	2 500	25 000
Brouettes	5	22 000	110 000
Arrosoirs	10	8 000	80 000
Motopompe 1	1	350 000	350 000
Motopompe 2	1	150 000	150 000
Bassin arrosoir 1	1	250 000	250 000
Bassin arrosoir 2	1	300 000	300 000
Kit autres petit matériels	1	50 000	50 000
Kit sécateurs et greffoirs	3	17 000	51 000
Tricycle	1	750 000	750 000
Moto	1	40 000	40 000
Puits	1	300 000	300 000
TOTAL			2 826 000





Données économiques :

- Production d'anacardiens greffés (après pertes) : 47 500 par an
- Production d'autre arbres (après pertes) : 22 450 par an
- Investissements : 2,86 Million
- Revenu brut : 28 516 250
- Marge nette après impôts : 15 723 890
- Réduction des coûts de production directs : 23%





Besoins en crédit :

- Investissements : 2 826 000
- Fonds propres : 556 200
- Crédit de 6 mois @ 12% 6 mois différée : 2 260 800
- Prêt de campagne de 6 mois à 18% : 5 000 000



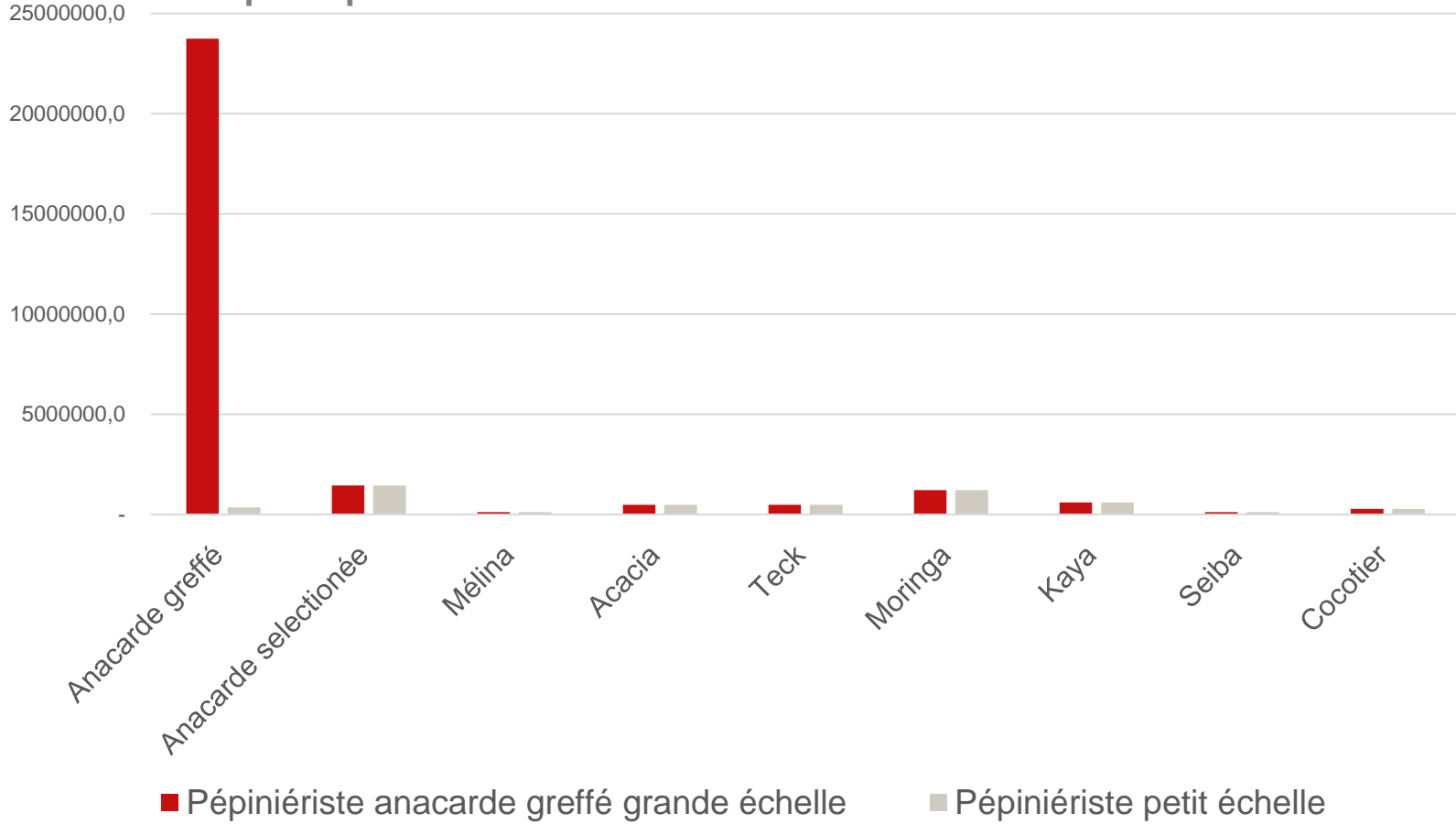


Analyse économique

	Pépiniériste anacarde greffé grande échelle	Pépiniériste petit échelle
Revenus	FCFA	FCFA
Anacarde greffé	23 750 000	350 000
Anacarde sélectionnée	1 455 000	1 455 000
Mélina	121 250	121 250
Acacia	485 000	485 000
Teck	485 000	485 000
Moringa	1 212 500	1 212 500
Kaya	606 250	606 250
Seiba	121 250	121 250
Cocotier	280 000	280 000
Total revenus	28 516 250	5 116 250
Coûts variables		
Terreau	205 500	83 000
Intrants	2 823 900	658 000
Main d'oeuvre	-	-
Autres coûts	-	-
Total coûts variables	3 029 400	741 000
Marge brute	25 486 850	4 375 250
Coûts fixes d'opération (FCFA)		
Entretien et Assurance	299 600	236 200
Personnel fixe	2 755 000	660 000
Autres frais fixes	300 000	114 000
Total coûts fixes d'opération (fcfa)	3 354 600	1 010 200
Frais de capital		
Investissements (FCFA)	716 306	471 059
Prêt campagne	75 000	
Total frais de capital	791 306	471 059
Marge nette	21 340 944	2 893 991
Impôts BIC		
25%	5 335 236	723 498
Marge nette après taxes	16 005 708	2 170 493



Revenus par produit





Conclusions

- Le modèle d'affaires est bien rentable. La marge brute est 78% par arbre
- Les investissements en équipements sont facilement récupérables dans une période de 6 mois
- Chaque pépiniériste peut produire suffisamment d'arbres pour 475 ha de vergers performants par an
- Le prix de vente par arbre est 500 CFA, un montant très modeste en comparaison avec d'autres pays
- Cet investissement est stratégique et crucial pour toute la filière anacarde au Bénin, surtout les petits producteurs marginaux

